



**AUTOABASTECIMIENTO LOCAL
PARA UNA ALIMENTACIÓN
SOSTENIBLE Y SANA**



**II INFORME INTERMEDIO
LA/2019/406-953**

Enero - Agosto 2021

ÍNDICE

SIGLAS Y ABREVIATURAS.....	3
1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA ACCIÓN.....	5
2. ANTECEDENTES, CONTEXTO Y PRINCIPALES AVANCES	6
2.1 ANTECEDENTES Y CONTEXTO DE SAS-CUBA y ALASS.	6
2.2 RESUMEN DEL PROGRESO ALCANZADO.	8
3. DESCRIPCIÓN DETALLADA DEL PROGRESO POR RESULTADOS Y ACTIVIDADES.	10
3.1 AVANCE DEL RESULTADO 1	10
3.1.1 RESUMEN DE LOS PRINCIPALES LOGROS DEL RESULTADO 1	20
3.2 AVANCE DEL RESULTADO 2	22
3.2.1 RESUMEN DE LOS PRINCIPALES LOGROS DEL RESULTADO 2	27
4. GESTIÓN DEL PROYECTO.....	29
5. SINERGIAS Y COMPLEMENTARIEDADES	29
6. COMUNICACIÓN Y VISIBILIDAD	30
7. EJECUCIÓN FINANCIERA.....	32
8. PRINCIPALES PROBLEMAS, AJUSTES Y RIESGOS.	33
9. LECCIONES APRENDIDAS.....	34
10. PLAN INDICATIVO DE LAS ACTIVIDADES POR FASES Y AÑOS.....	35
11. ANEXOS	37

SIGLAS Y ABREVIATURAS

AAM: Autoabastecimiento Alimentario Municipal
AGROCADENAS: Programa de Apoyo al Fortalecimiento de Cadenas Agroalimentarias a nivel local
AGROFRUTALES: Proyecto de Apoyo al Fortalecimiento de Cadenas de Frutales a nivel local
ALASS: Autoabastecimiento Local para una Alimentación Sostenible y Sana
ANEC: Asociación Nacional de Economistas y Contadores de Cuba.
BPA: Buenas Prácticas Agrícolas
BPH: Buenas Prácticas de Higiene
BPM: Buenas Prácticas de Manufactura
CAM: Consejo de Administración Municipal
CCS: Cooperativa de Crédito y Servicio
CG: Comité de Gestión
CITMA: Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente
CONSAS: Proyecto “Fortalecimiento del Sistema Integrado de Gestión del Conocimiento (SIGC) para la seguridad alimentaria sostenible en Cuba”
CPA: Cooperativa de Producción Agropecuaria
DAFO: Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades
EDM: Estrategias de Desarrollo Municipal
EDP: Estrategias de Desarrollo Provincial
ENTs: Enfermedades No Transmisibles
ETN: Equipo Técnico Nacional
FAO: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
GAG: Grupo Empresarial Agrícola
GEGAN: Grupo Empresarial Ganadero
IAGRIC: Instituto de Investigaciones de Ingeniería Agrícola
IIFT: Instituto de Investigaciones de Fruticultura Tropical
IIIA: Instituto de Investigaciones para la Industria Alimentaria
INHEM: Instituto Nacional de Higiene, Epidemiología y Microbiología del MINSAP
INIFAT: Instituto Nacional de Investigaciones Fundamentales de Agricultura Tropical
MEP: Ministerio de Economía y Planificación
MES: Ministerio de Educación Superior
MINAG: Ministerio de la Agricultura
MINAL: Ministerio de la Industria Alimentaria
MINCIN: Ministerio de Comercio Interior
MINSAP: Ministerio de Salud Pública
ML: Marco Lógico
ONP: Oficina Nacional de Proyecto
OPP: Oficina Provincial de Proyecto
PADIT: Programa Marco “Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial”
PNUD: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
POSAS: Proyecto “Fortalecimiento de políticas para la seguridad alimentaria sostenible en Cuba”
PRODEL: Programa “Fortalecimiento de las capacidades municipales para el desarrollo local”

SAN: Soberanía Alimentaria y Educación Nutricional

SAS Cuba: Programa “Apoyo Estratégico a la Seguridad Alimentaria Sostenible en Cuba”

SASRE: Sistemas Agroalimentarios Sostenibles, Resilientes y con Equidad

SIGISAN: Sistema de Información, Gestión e Innovación para el Seguimiento y Evaluación de la Soberanía Alimentaria y Educación Nutricional de Cuba

t: Tonelada

TIC's: Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

UBPC: Unidad Básica de Producción Cooperativa

UE: Unión Europea

UEB: Unidad Empresarial de Base

1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA ACCIÓN.

- 1.1. Nombre del beneficiario del contrato: PNUD Cuba
- 1.2. Personas de contacto: Maribel Gutiérrez, Representante Residente del PNUD en Cuba
- 1.3. Nombre de la contraparte nacional: Ministerio de la Agricultura (MINAG)
- 1.4. Título del proyecto: Autoabastecimiento local para una Alimentación Sostenible y Sana (ALASS)
- 1.5. Periodo del informe: 1 de enero – 31 de agosto del 2021
- 1.6. País: Cuba
- 1.7. Objetivo del Proyecto: Implementar enfoques innovadores, ambientales y resilientes al clima para incrementar la producción de alimentos.
Objetivo específico: Desarrollar sistemas sostenibles, resilientes, asegurando el suministro de alimentos locales, inocuos, sanos y diversificados en municipios seleccionados.
- 1.8. Beneficiarios: En seis municipios de dos provincias del país (Villa Clara: Remedios, Placetas y Santa Clara y Sancti Spíritus: Taguasco, Yaguajay y Sancti Spíritus), el proyecto prevé fortalecer las capacidades de los actores económicos cooperativos y estatales relacionados con la producción de alimentos y la institucionalidad local y nacional encargada de gestionar el autoabastecimiento alimentario municipal. Lo que permitirá beneficiar a 15 Consejos Populares de estas dos provincias con una población de 88,917 habitantes.
- 1.9. Donantes: Unión Europea y PNUD
- 1.10. Presupuesto total: 13,433,000 de Euros (13,3 millones de la UE y 133,000 de PNUD)

2. ANTECEDENTES, CONTEXTO Y PRINCIPALES AVANCES

2.1 ANTECEDENTES Y CONTEXTO DE SAS-CUBA y ALASS.

La soberanía alimentaria de Cuba es un anhelo esencial de sus proyecciones económicas y sociales. Disminuir la dependencia de las importaciones mediante el incremento de la producción agropecuaria local ha constituido la base de la mayoría de las transformaciones que han ocurrido en este sector en las últimas décadas y sigue siendo el paradigma que impulsa la meta de que cada municipio logre contar con un programa de autoabastecimiento alimentario

Cuba cuenta con un balance nacional de alimentos básicos (arroz, frijol, maíz, leche, etc) mediante el cual el gobierno centraliza la compra a los productores y la comercialización de estas producciones para garantizar una distribución normada que beneficia a toda la población. Sin embargo, aunque este balance garantiza una base nutricional básica, limita la diversificación de las producciones locales y la atención diferenciadas a las necesidades nutricionales de cada territorio. Es por ello que, a modo de complemento, no aún como sustituto, surge el programa de Autoabastecimiento Alimentario Municipal (AAM) que representa una de las principales proyecciones estratégicas que promueve el gobierno cubano para lograr avanzar hacia un proceso de descentralización y de autonomía local para alcanzar la seguridad, soberanía y sostenibilidad, en correspondencia con preferencias culturales de cada territorio.

Para contribuir a esa proyección, el MINAG y la UE acordaron implementar del 2019 al 2025 el Programa País “Apoyo Estratégico a la Seguridad Alimentaria Sostenible en Cuba” (SAS-Cuba), sector 1 del Programa Indicativo Multianual de la Colaboración de la UE con el Gobierno cubano. Esta iniciativa de la cooperación internacional cuenta con la participación de los organismos del sector agroalimentario (MINAL, MINCIN, MES, CITMA, MINSAP y MEP) y el acompañamiento técnico y financiero de dos Agencias del Sistemas de Naciones Unidas: FAO y PNUD.

SAS Cuba propone un abordaje del Autoabastecimiento Alimentario Municipal (AAM) desde bases sólidas para garantizar su sostenibilidad y está conformada por tres proyectos que de conjunto apoyan el fortalecimiento de las capacidades locales para lograr una producción eficiente de alimentos diversos y sanos y que responda a la demanda local y a las necesidades nutricionales de los habitantes de seis territorios cubanos de la Región Central. A la vez, prevé mejorar los procesos de gestión del conocimiento y la integración y coordinación entre actores, políticas y programas que inciden en la implementación del AAM.

ALASS es el proyecto que centra su atención en el fortalecimiento de las capacidades de los actores locales para gestionar e implementar el autoabastecimiento de alimentos bajo nuevas premisas y es implementado por el MINAG y el PNUD con la participación de otras entidades nacionales con roles muy relevantes para abordar la producción local de alimentos desde un enfoque sistémico: MINAL, MINCIN, CITMA y MINSAP.

Para lograr las metas previstas, el proyecto se estructura en diversas Fases, que en determinados momentos coexisten temporalmente. La **Fase I** centra su atención en la realización de un diagnóstico participativo e intersectorial sobre la situación nutricional de

cada municipio y se analizan las capacidades productivas locales para atender a las necesidades identificadas. Se enuncian las brechas existentes entre disponibilidad de alimentos y necesidades nutricionales y se elabora una proyección estratégica municipal para avanzar hacia la autosuficiencia alimentaria en correspondencia con los requerimientos nutricionales. Seguidamente, se seleccionan cadenas agroalimentarias clave para atender a las brechas, haciéndose una caracterización de cada cadena e identificándose áreas de intervención y acciones concretas que serán apoyadas por el proyecto. Estos análisis se complementan con los estudios que sobre políticas y sistemas de gestión del conocimiento e innovación hacen los otros dos proyectos que conforman SAS Cuba. **La segunda fase** se centra en el apoyo tecnológico, formativo y gerencial para fortalecer las capacidades productivas de los actores locales. Se presta especial atención a la producción local de insumos, la diversificación e incremento de eficiencia de la producción primaria, la agregación de valor en las producciones locales y la mejora de los procesos de comercialización. Las acciones se centran en Consejos Populares específicos para facilitar la gestión de las intervenciones y la posterior medición de los impactos, reforzando el liderazgo de los gobiernos locales y de las instituciones territoriales que implementan el AAM. En esta fase también se incluyen acciones de comunicación para contribuir a mejores hábitos alimentarios y transformaciones para la comercialización al sector turístico como medio de sostenibilidad económica. Todas las intervenciones locales que apoya ALASS en esta fase, se hacen en sinergia con las transformaciones que se generan desde los otros proyectos de SAS Cuba, para conformar un proceso de mejora integrada de las capacidades locales.

Por último, la **Fase 3** que mediante un exhaustivo sistema de indicadores definidos en la Fase 1, los gestores de ALASS realizan mediciones y análisis de los resultados alcanzados. Para este proceso se potencian las capacidades locales para sistematizar y medir impactos, generándose un sistema de información que facilite la rendición de cuentas al donante, las evaluaciones del proyecto, las reflexiones locales y nacionales sobre el AAM y favorezca la replicación de metodologías y buenas prácticas. Publicaciones, audiovisuales e intercambios de experiencias forman parte de las acciones encaminadas a divulgar los resultados más relevantes. Este proceso contribuye a la medición de impactos y la determinación de aprendizajes más que debe realizar SAS Cuba como programa.

Al cierre del periodo que reporta este informe el proyecto aún se encuentra culminando la Fase 1. Como podrá observarse, la gran parte de las metas de esta fase están alcanzadas, pero aún no se puede avanzar más en la Fase II, porque se requiere culminar la definición de las intervenciones que se financiarán con el apoyo del proyecto. Esta decisión, requerirá una revisión de los resultados previstos, los indicadores y las metas, lo cual se espera abordar en un próximo informe, que se entregará en el próximo año. El primer reporte sobre este proyecto abarcó los primeros quince meses de implementación octubre 2019 a diciembre 2020. Este segundo informe abarca un periodo de ocho meses, a partir del informe anterior. Todas las actividades y resultados que se presentan se refieren al periodo enero – agosto 2021.

Es importante recordar que, debido a la situación epidemiológica generada en el país en marzo 2020 por la entrada del virus SARS-COV-2 y las restricciones sanitarias diseñadas para su control (aislamiento social con restricción de movimiento, suspensión de reuniones

y actividades presenciales, reducción del número de personas a participar en los talleres o encuentros de trabajo, entre otras), no se ha podido avanzar al ritmo previsto y se han realizado modificaciones en la temporalidad para las Fases 1 y 2, adecuándolo al contexto de cada territorio. Nuevamente, para seguir cumpliendo con los resultados y metas planificadas en la Fase 1 y 2 para el período que se reporta, se ha continuado trabajando con métodos alternativos de comunicación y de planificación (correo electrónico, video conferencias, intercambios telefónicos, teletrabajo, etc.) diferentes a los diseñados previamente (construcción colectiva y participativa en talleres, acompañamiento presencial en los procesos de creación de capacidades, reuniones de intercambio, visitas de seguimiento a los territorios).

En el caso de ALASS, la incidencia de la COVID-19 en Cuba implicó que el trabajo reportado en el informe anterior referido a la construcción de un diagnóstico participativo y con enfoque estratégico de las capacidades locales y nacionales para el desarrollo del AAM (contenido en la Fase 1) haya requerido una extensión adicional en el tiempo (hasta junio 2021). La Fase 1 contaba con una implementación de 12 meses (diciembre de 2020) y fue necesaria una segunda extensión hasta septiembre de 2021 (20 meses), la cual fue aprobada en el primer Comité de Gestión realizado en junio del presente año, dada la compleja situación epidemiológica del país que ha conllevado a desfases en el avance de los diferentes procesos de la Fase 1 en los municipios de ambas provincias.

Las principales acciones realizadas y resultados alcanzados con la implementación de las Fases 1 y 2 hasta la fecha del presente informe, se resumen en el siguiente epígrafe.

2.2 RESUMEN DEL PROGRESO ALCANZADO.

Como se había referido en el informe anterior (primer informe intermedio que cubrió el periodo de octubre 2019 a diciembre 2020), a pesar de la incidencia de la pandemia en Cuba se logró implementar satisfactoriamente la Fase de Inserción, alcanzar gran parte de las metas de la Fase 1 y avanzar en la implementación de la Fase 2. Entre los resultados más relevantes de ese primer año de implementación se destacaron la formación de capacidades de actores locales y nacionales para abordar el autoabastecimiento alimentario desde nuevas premisas conceptuales y relaciones intersectoriales más amplias, la realización de diagnósticos participativos sobre la situación de cada municipio (partiendo de los requerimientos nutricionales) y se inició la adquisición de equipamiento e insumos para apoyar producciones de ciclo corto que permitieran una respuesta inmediata como parte del plan de respuesta ante la COVID-19

Durante el periodo que reporta este informe (enero-agosto 2021) se continuó avanzando en los resultados previstos para la Fase 1. Destacan como aspectos relevantes, la finalización y validación de los diagnósticos municipales, la elaboración de estrategias municipales para fortalecer las capacidades para el autoabastecimiento alimentario, a partir de los hallazgos de los diagnósticos, así como, la definición y la realización de caracterizaciones de las cadenas locales clave para atender a las prioridades definidas. A partir de ese proceso de análisis de las cadenas priorizadas, en este periodo se ha avanzado en definir áreas de intervención, acciones estratégicas y principales beneficiarios. También, se han logrado avances en la implementación de la Fase 2, referidas al Resultado 2,

principalmente vinculadas al apoyo inmediato a la producción local de alimentos en correspondencia con el plan nacional de respuesta ante la Covid-19 en Cuba.

Debido a la compleja situación epidemiológica, en este periodo no se han realizado acciones relacionadas con los Resultados 3 (Incrementada la presencia de productos alimenticios locales diversificados para aprovechar las oportunidades de los mercados turísticos, en apoyo a la sostenibilidad económica del programa de autoabastecimiento alimentario y Resultado 4 (Fortalecida la integración y efectividad de los sistemas de gestión de la calidad e inocuidad en los eslabones de la cadena productiva), los cuales forman parte de las actividades a desarrollar en la Fase 2. No obstante, teniendo en cuenta que el tema de la calidad y la inocuidad, así como el incremento del valor agregado de las producciones, ha sido un tema recurrente en las problemáticas identificadas en cada una de las cadenas seleccionadas para su fortalecimiento en los diferentes municipios, se están previendo acciones relacionadas con estos procesos en las propuestas de intervenciones locales que forman parte de las acciones de la Fase 2.

A continuación, se ofrece un resumen de las principales acciones realizadas y los resultados más relevantes que se han alcanzado en el periodo que reporta este segundo informe intermedio.

Principales acciones realizadas:

- Validar los diagnósticos locales del AAM y planes de acción con líneas estratégicas en los seis municipios con los principales actores y decisores de cada territorio.
- Iniciar y culminar la caracterización de las cadenas locales seleccionadas del AAM para su fortalecimiento.
- Culminar el proceso de la contratación de las importaciones y avanzar significativamente en la distribución y puesta en marcha de los recursos para ofrecer un apoyo inmediato a la producción local de alimentos en correspondencia con el plan nacional de respuesta ante la Covid-19 en Cuba.
- Iniciar el proceso de elaboración de propuestas de intervención en los tres municipios de la provincia de Villa Clara y los tres de Sancti Spíritus, con el acompañamiento metodológico del Equipo Técnico Nacional.
- Iniciar la implementación del plan de acción para la comunicación y visibilidad (CyV) del proyecto ALASS.

Estas acciones han permitido alcanzar los siguientes resultados:

- ✓ 137 personas han sido capacitadas con herramientas metodológicas en los procesos de socialización del diagnóstico del AAM, proyección estratégica y caracterización de cadenas locales. De ellas, 64 son mujeres y 8 jóvenes menores de 35 años.
- ✓ Fortalecidos y capacitados sistemáticamente los 6 equipos técnicos intersectoriales locales y el nacional para liderar el proceso de diagnóstico y actualización del AAM.
- ✓ Construidas alianzas estratégicas con especialistas y decisores del GEGAM y el GAG como parte del proceso de formación de capacidades de los equipos técnicos locales y nacional.

- ✓ Elaborado material sobre el enfoque de Sistemas Agroalimentarios Sostenibles, Resilientes y con Equidad (SASRE) para sensibilizar e informar a los actores nacionales y locales, directivos/as y gestores/as del sector agroalimentario sobre su aplicación en el Autoabastecimiento Alimentario Municipal.
- ✓ Actualizados y validados, con actores y decisores territoriales, seis documentos de diagnóstico del AAM y seis planes de acción con líneas estratégicas con abordaje del enfoque SASRE.
- ✓ Construida y validada la guía metodológica para el proceso de caracterización de las cadenas locales seleccionadas del AAM para su fortalecimiento.
- ✓ Elaborados 18 documentos de caracterización de cadenas (3 por cada uno de los 6 municipios) que constituyen la base para el proceso de elaboración de propuestas de intervención.
- ✓ Culminada la contratación de todos los equipos e insumos solicitados para el apoyo inmediato de fortalecimiento de las capacidades para la producción de alimentos como contribución al enfrentamiento a la COVID-19 y en uso por los beneficiarios se encuentra más del 70% de estas compras.
- ✓ 58 cooperativas y 23 entidades estatales han recibido recursos y ya se obtienen los primeros resultados en el 50% de las mismas. Se reportan como beneficiados con equipos e insumos a casi 170 productores, de ellos 18 son mujeres.
- ✓ Se ha producido 4686.2 t de productos agrícolas y 10.45 t de producción de ganado ovino-caprino con destino al autoabastecimiento de la población en los seis municipios de intervención.
- ✓ Se ha logrado la entrega de 301.2 t de producciones agrícolas y 3.97 t de carne de ganado menor a 26 centros de aislamientos y 12 hospitales.
- ✓ Elaborado y aprobado el plan de acción para la comunicación y visibilidad del proyecto ALASS e iniciado su implementación.

A continuación, se detallan las acciones realizadas y los logros alcanzados en cada uno de los resultados y actividades enunciadas en el Marco Lógico del proyecto.

3. DESCRIPCIÓN DETALLADA DEL PROGRESO POR RESULTADOS Y ACTIVIDADES.

3.1 AVANCE DEL RESULTADO 1

Durante el período de enero a agosto del 2021 se trabajó en concluir las acciones previstas en la **Fase 1**, referidas a la validación de los resultados del diagnóstico municipal para la actualización del programa de Autoabastecimiento Alimentario Municipal (AAM) y las Líneas Estratégicas, con los actores y decisores de cada municipio a partir de la incorporación de las dimensiones del enfoque SASRE, logrando definir las cadenas productivas locales que serán fortalecidas con el proyecto ALASS, los cuellos de botellas de estas y los desafíos para su sostenibilidad.

Para el logro del **Resultado 1 Diagnosticadas las problemáticas, potencialidades y necesidades para la producción sostenible, resiliente y con equidad para responder a la demanda local con alimentos sanos e inocuos**, el proyecto ALASS refiere en su Marco Lógico dos actividades:

- 1.1 Fortalecer las capacidades de los actores nacionales y locales sobre el enfoque SASRE para enriquecer los diagnósticos territoriales a partir de las potencialidades, vulnerabilidades y brechas para lograr el autoabastecimiento alimentario.
- 1.2 Actualizar el AAM de cada municipio e identificar las brechas y cadenas productivas prioritarias para ser apoyadas por el proyecto, estableciéndose líneas de bases y metas relevantes.

A continuación, se indica lo avanzado en cada una de ellas.

Actividad 1.1. Fortalecer las capacidades de los actores nacionales y locales sobre el enfoque SASRE para enriquecer los diagnósticos territoriales, a partir de las potencialidades, vulnerabilidades y brechas para lograr el autoabastecimiento alimentario.

Durante los primeros quince meses de implementación del proyecto (periodo reportado en el informe anterior) el proyecto prestó especial interés a esta actividad, dada su relevancia para todo el funcionamiento de los demás aspectos de la Acción. En cada provincia y municipio se realizaron amplios procesos de sensibilización sobre la pertinencia de aprehender el enfoque SASRE y se crearon, capacitaron e institucionalizaron equipos técnicos intersectoriales locales, con el objetivo de elaborar análisis sistémicos e integrales del AAM.

En el periodo que se reporta en este segundo informe intermedio se continuó ese trabajo, enfatizándose en la creación de capacidades en los actores locales para finalizar los diagnósticos participativos municipales sobre sus capacidades para la autosuficiencia alimentaria con enfoque nutricional y construir colectivamente una matriz DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades) como herramienta para la identificación de líneas estratégicas de prioridad para el fortalecimiento de la gestión e implementación del AAM.

Con el acompañamiento metodológico del PNUD, la contribución del Centro de Nutrición del INHEM y la participación de investigadores de instituciones científicas (IIFT, INIFAT, IAgric, IIIA), se continuó la capacitación y asesoramiento de los equipos intersectoriales locales, según la metodología construida desde el propio proyecto y enfatizando en la necesidad de ampliar las alianzas intersectoriales para lograr un abordaje más sistémico del AAM.

Como aspecto nuevo de este periodo, este proceso formativo incorporó el enfoque de cadenas para garantizar las capacidades locales para caracterizar la situación existente de las cadenas prioritarias para el AAM en cada territorio, a partir de guías metodológicas elaboradas participativamente con el asesoramiento del PNUD y enriquecidas con la visión territorial (Anexo 1 y 2).

A continuación, enfatizamos las acciones que se reportan en este período como continuidad del trabajo en esta actividad:

- ✓ Encuentro de trabajo virtual entre los equipos municipales, provinciales y el equipo técnico nacional para las orientaciones del Taller de Socialización del diagnóstico municipal para la actualización del programa de Autoabastecimiento Municipal en los tres municipios de la provincia Sancti Spíritus (Sancti Spíritus, Yaguajay, Taguasco). Se compartió y se intercambiaron, con cada uno de los municipios, las orientaciones metodológicas de los tres pasos que comprende este proceso (Paso 1: Socialización y fertilización de los resultados del diagnóstico del AAM; Paso 2: Construcción colectiva de la matriz DAFO; Paso 3: Construcción colectiva de las líneas y acciones estratégicas de prioridad para fortalecer la gestión e implementación del AAM), elaboradas por el ETN (Anexo 1). Esto implicó una retroalimentación virtual constante entre los equipos locales y los miembros del Equipo Técnico Nacional (ETN) encargados de la coordinación de cada paso. Dada las restricciones de movilidad derivadas de la situación epidemiológica en el país, que impedían los asesoramientos presenciales, esta acción tuvo una duración de tres meses (febrero a abril de 2021). La tabla 1 muestra los actores locales capacitados, desagregado por municipios, con la participación de mujeres y jóvenes.

Tabla 1. Actores locales capacitados en el proceso de construcción colectiva de matriz DAFO y líneas estratégicas para la actualización del AAM en la provincia de Sancti Spíritus.

Municipio	Total	Mujeres	Menores de 35
Taguasco	9	5	-
Yaguajay	7	5	1
Sancti Spíritus	10	3	1
Total	34	15	3

- ✓ Construcción de herramienta metodológica para la caracterización de las cadenas. Con el asesoramiento del PNUD y utilizando las experiencias del proyecto Agrocadenas, se elaboró una guía metodológica para facilitar el proceso de análisis de las cadenas que los territorios priorizaron para favorecer el AAM, y poder comprender su funcionamiento, potencialidades y dificultades. (Ver Anexo 2).
- ✓ Encuentro de trabajo entre los equipos municipales, provinciales y el equipo técnico nacional para las orientaciones metodológicas de la caracterización de las cadenas locales del AAM seleccionadas. Se compartió con los coordinadores municipales y provinciales la guía metodológica construida de manera participativa con el asesoramiento del PNUD para desarrollar este proceso (Anexo 1). En el caso de los municipios de Villa Clara (Remedios, Placetas y Santa Clara), este encuentro fue virtual con apoyo de las TICs y contó con una participación de 9 personas (6 mujeres). En relación a los municipios de la provincia de Sancti Spíritus, este intercambio se realizó en un taller presencial realizado en la segunda quincena de abril, con la participación de 16 personas, de las cuales 6 fueron mujeres.

- ✓ Asesoramiento y acompañamiento metodológico del proceso de Caracterización de las cadenas locales del AAM seleccionadas. Fue iniciado en la provincia de Villa Clara en febrero 2021 y concluyó en la primera quincena del mes de junio debido a la situación sanitaria que limitó el acceso en el tiempo a los diferentes actores de las cadenas seleccionadas para recopilar información necesaria en la elaboración del documento. En el caso de la provincia de Sancti Spíritus, esta acción tuvo una duración de cuatro meses (mayo a agosto de 2021) por las mismas razones anteriormente referida. Este proceso implicó el asesoramiento virtual por parte del ETN, en la mejora de la interpretación de los resultados que se iban generando del estudio de la situación de las cadenas locales para la identificación de las brechas, actores más afectados/eslabones y posibles acciones para su mejora.
- ✓ Encuentros de trabajo con especialistas de los Grupos Empresariales de Ganadería (GEGAN) y Agrícola (GAG) para el fortalecimiento de capacidades técnicas de los miembros del ETN. En el período analizado se realizaron tres encuentros presenciales, en los cuales participaron especialistas y directivos de la División Tecnológica de Ganadería del GEGAN y del GAG (4 personas), así como de la División Tecnológica Agrícola y de Frutales del GAG (2 personas) juntos con miembros del ETN (6 personas, de ellas, 5 mujeres). El objetivo fue hacer un análisis conjunto del funcionamiento de las cadenas locales seleccionadas (ganado menor, hortalizas, frutales y viandas) para su conocer su fortalecimiento, así como, los atributos ideales que debe tener el producto que entrega cada eslabón al próximo para obtener productos con la calidad e inocuidad requerida para la población. Esta acción es parte del acompañamiento técnico al proceso de caracterización de cadenas que han estado desarrollando los territorios.
- ✓ Encuentro de trabajo virtual entre los equipos municipales, provinciales y el equipo técnico nacional para la elaboración de propuestas de intervención que serán financiadas por el proyecto ALASS. A partir de la guía metodológica construida por el ETN de conjunto con el PNUD, se compartió con los coordinadores municipales y provinciales para iniciar este próximo proceso, una vez que fue concluida la caracterización de las cadenas locales seleccionadas del AAM (Anexo 3). Se realizó un intercambio virtual en la segunda quincena de junio, con la participación de la dirección nacional del proyecto y los equipos de coordinación de los municipios de Remedios, Placetas y Santa Clara (5 personas, 2 de ellas mujeres) para dar las orientaciones metodológicas de este proceso. En el caso de Sancti Spíritus, esta acción solo fue posible realizarla con el municipio de Yaguajay en la segunda quincena de agosto (con la participación de 12 participantes, 7 de ellos mujeres), dada la compleja situación epidemiológica que ha presentado esta provincia durante todo el período a reportar. Se mantiene hasta el cierre de este informe el asesoramiento técnico y metodológico del ETN al proceso de elaboración de las propuestas de intervención que debe concluir antes de finalizar el último trimestre del 2021.

- ✓ ***Elaboración del folleto: ‘Repensar el Autoabastecimiento Alimentario Municipal: Contribución del enfoque de Sistemas Agroalimentarios Sostenibles, Resilientes y con Equidad promovido por SAS’***, que constituye un primer esfuerzo para sensibilizar e informar a los actores nacionales y locales, directivos/as y gestores/as del sector agroalimentario y promover la utilización del enfoque SASRE (Sistemas Agroalimentarios Sostenibles Resilientes y con Equidad) en la gestión del AAM. Se encuentra en proceso de edición e impresión para su distribución a los actores nacionales y locales de este sector.

Actividad 1.2. Actualizar el AAM de cada municipio e identificar las brechas y cadenas productivas prioritarias para ser apoyadas por el proyecto, estableciéndose líneas de bases y metas relevantes

El mayor peso del trabajo realizado en este período se concentró en esta actividad, pues las acciones contenidas en ellas son esenciales para poder finalizar la Fase 1 de la Acción.

Durante los primeros quince meses de implementación del proyecto (periodo reportado en el informe anterior) se habían logrado importantes avances en la realización de los diagnósticos locales sobre las capacidades para lograr el AAM y la construcción colectiva de las líneas estratégicas, con resultados más avanzados en los municipios de la provincia de Villa Clara.

En el periodo que se reporta en este segundo informe intermedio, se concluyeron todos diagnósticos y se identificaron líneas estratégicas prioritarias para la gestión e implementación del AAM en cada uno de los municipios, enriqueciéndose en proceso con la validación territorial de los análisis y propuestas de cambio.

Por otra parte, en este periodo, a partir de las cadenas agroalimentarias prioritarias para cada municipio, se inició la realización de la caracterización de esas cadenas para poder identificar potencialidades y problemáticas y definir posibles acciones y beneficiarios/as.

A tal efecto, el proyecto ha realizado importantes acciones, las cuales se refieren a continuación:

- ✓ ***Talleres de Socialización del diagnóstico local para la actualización del programa de Autoabastecimiento Municipal en los tres municipios de la provincia de Sancti Spíritus (Yaguajay, Taguasco y Sancti Spíritus.) beneficiados por el proyecto.*** Este proceso en los tres municipios de la provincia no se realizó de forma paralela debido a las limitaciones de movimiento y de realización de encuentros presenciales impuestos para el manejo y control de la COVID-19 en cada territorio. Se siguió recurriendo al empleo de las TICs, para acompañar la orientación de cada paso, la devolución de la información generada por los equipos locales para su revisión y la retroalimentación con el ETN para la mejora de los informes. En el período de febrero a abril del 2021, se concluyó este proceso en dicha provincia, que permitió contar con tres informes de diagnósticos del AAM y tres planes de acción con sus correspondientes líneas estratégicas que contribuyen al enriquecimiento de la Estrategia de Desarrollo Local de cada municipio y a la toma de decisiones de los gobiernos en los temas relacionados con la producción de alimentos. Estos talleres contaron con una participación promedio de 21 personas, de ellas 9 son mujeres, respectivamente.

- ✓ Validación en el Consejo de la Administración Municipal (CAM) de los resultados del diagnóstico local para la actualización del Programa de Autoabastecimiento (AAM), que incluye la construcción de líneas estratégicas y la priorización de las cadenas locales que serán potenciadas. Debido a las restricciones sanitarias impuestas por la COVID-19, se dificultó avanzar en este proceso de manera paralela en ambas provincias. Los resultados preliminares de los diagnósticos y estrategias de cada municipio fueron socializados en los tres Consejos de Administración Municipales de los Gobiernos Locales en la provincia de Villa Clara en el mes de enero mientras que en la provincia de Sancti Spíritus fueron validados en los CAM en el mes de marzo y abril. En estos encuentros municipales participativos se destacó la relevancia y el carácter innovador del trabajo realizado y la clara argumentación de los hallazgos y líneas estratégicas identificadas. Contaron con la participación de 97 actores locales, de ellos, 42 mujeres (Tabla 2).

Tabla 2. Participantes en los talleres de validación de los documentos de diagnóstico del AAM en las provincias de Villa Clara y Sancti Spíritus.

Provincia	Municipio	Mujeres	Hombres	Total
Villa Clara	Santa Clara	6	5	11
	Placetas	6	4	10
	Remedios	8	7	15
Sancti Spíritus	Sancti Spíritus	5	11	16
	Yaguajay	11	20	31
	Taguasco	6	8	14
Totales		42	55	97

- ✓ Encuentros de trabajo para la construcción colectiva de los mapas de las cadenas, flujo del producto e identificación de principales problemáticas y posibles acciones.

Una vez culminado la validación de los diagnósticos locales, se procedió en los meses de febrero a agosto a realizar la caracterización de las cadenas locales seleccionadas, a partir de la guía metodológica elaborada con el apoyo del PNUD.

Para acompañar a los territorios en la aplicación de la guía y enriquecerla a partir de su utilización se implementaron varias acciones. Con los tres municipios de Villa Clara se realizaron dos encuentros de trabajo: uno en el mes de abril y otro en el mes de mayo. Contaron con la participación de 10 personas (6 mujeres) y permitieron construir colectivamente los mapas de las cadenas locales a fortalecer en esos territorios (ganado menor, hortalizas y frutales), así como, identificar los factores externos e internos que inciden en las cadenas, el flujo ideal de los productos y las brechas entre el producto ideal y el real lo que conlleva a identificar las principales problemáticas que afectan el funcionamiento de la cadena y las posibles acciones y actores implicados para su solución. En el caso de los tres municipios de la provincia Sancti Spíritus, estos mismos aspectos de la guía metodológica de la caracterización fueron construidos participativamente en un taller presencial para las cadenas de ganado menor, hortalizas, frutales y viandas, realizado en junio con la

participación de 23 personas, de las cuales, 13 fueron mujeres y 3 menores de 35 años.

Este proceso de caracterización de cadenas se centró en las cuatro cadenas que los territorios han determinado como prioritarias:

- **Cadena local del ganado menor:** Contribuye a solucionar la problemática nutricional referida al déficit de proteína de alto valor biológico, vitaminas (B12) y minerales (Ca, Zn) aportados por fuentes de origen animal en grupos vulnerables poblacionales como niños, adultos mayores, embarazadas y personas con enfermedades crónicas no transmisibles.
- **Cadena local de hortalizas:** Contribuye a reducir significativamente, la problemática nutricional referida al desbalance de vitaminas y minerales de la población, fundamentalmente en los grupos más vulnerables
- **Cadena local de frutales:** Contribuye, a solucionar la problemática nutricional referida al desbalance de vitaminas y minerales de la población, fundamentalmente en los grupos más vulnerables
- **Cadena local de viandas:** Contribuye a satisfacer las recomendaciones nutricionales de la población relacionadas con el aporte de carbohidratos y energía que estuvieron deficitarios solo en el municipio de Sancti Spíritus.

Aunque existen similitudes, esta identificación de cadenas no es igual en todos los municipios. Todos los territorios identificaron la mayor prioridad en la cadena de ganado menor, reconocieron gran importancia para la de hortalizas (aunque con algunas diferencias en los productos más estratégicos) y casi todos también, identificaron a la cadena de frutales. Solamente el municipio de Sancti Spíritus dio prioridad a la cadena de viandas. La Tabla 3 muestra esta información por municipios e indica los lugares donde se centrará este apoyo.

Debe destacarse que las acciones de mejora en el desempeño de estas cadenas locales se centrarán geográficamente en Consejos Populares específicos para facilitar la gestión de las intervenciones y la posterior medición de los impactos, reforzando el liderazgo de los gobiernos locales y de las instituciones territoriales que implementan el AAM (MINAG, MINAL, MINCIN, MINSAP, CITMA, entre otros). Cada municipio, dentro de la selección de los Consejos Populares, incluyó la Comunidad SAN aprobada por el gobierno para la implementación a nivel local del Plan SAN (Soberanía Alimentaria y Educación Nutricional), en total coherencia y armonía con la Estrategia de Desarrollo Local y las nuevas políticas que se vienen fomentando a nivel de país, a partir de la elaboración de la Ley SSAN, para abordar la producción de alimentos con enfoque nutricional desde una visión estratégica.

En coherencia con lo mencionado anteriormente y siendo consecuente con los criterios de priorización para la selección de estos Consejos Populares acordados por los gobiernos locales de estos seis municipios, referimos a continuación las premisas que se tuvieron en cuenta:

1. Potencial productivo para dar respuesta a los déficits nutricionales según el diagnóstico local del AAM.
2. Población representativa donde se pueda medir el per cápita de alimentos que van a recibir, a partir de potenciar las capacidades productivas en las cadenas locales seleccionadas.
3. Presencia de entidades productoras (principalmente cooperativas) con potencial productivo y solvencia económica para potenciar el desarrollo de las cadenas de valor locales que fueron seleccionadas.
4. Existencia de áreas de intervención donde hay entre media y alta vulnerabilidad a los eventos de extrema sequía, cambio climático, degradación de los suelos, entre otros.
5. Potencial para el uso de las energías renovables y el tratamiento de los residuales en las zonas de intervención.

Como habíamos referido, también dentro de estos Consejos Populares se ha escogido la Comunidad SAN de cada municipio, la cual constituye la referencia local para implementar el Plan SAN, a partir de modelar en esta Comunidad un conjunto de acciones que les permita producir alimentos de forma sostenible y dar acceso a toda la población de esta comunidad a una alimentación suficiente, diversa, balanceada, nutritiva, inocua y saludable, reduciendo la dependencia de medios e insumos externos, con respeto a la diversidad cultural y responsabilidad ambiental, lo que les permita alcanzar la ***soberanía alimentaria***.

Tabla 3. Cadenas de valor local priorizadas para apoyar el Autoabastecimiento Alimentario en cada municipio de intervención de la Acción. * (Comunidad SAN)

Municipio	Consejo Popular (CP) / comunidad		Cantidad de habitantes	Cadenas de valor seleccionadas para ser apoyadas															
				Ganado menor		Hortalizas						Frutales			Viandas				
				ovino-caprino	cunicola	lechuga	habichuela	tomate	pepino	acelga	ají pimiento	zahatoria	cebolla	mango	papaya	guayaba	malanga	yuca	boniato
Remedios	CP Remate de Ariosa		2,120																
	CP Tahón-Francisco Pérez	<i>Comunidad Tahón*</i>	882																
	CP San Salvador.	<i>Comunidad Urbana</i>	8,696																
Placetas	CP Manzanares Sabanilla		3,188																
	CP Hermanos Amejeiras	<i>Comunidad Hermanos Amejeiras*</i>	2,381																
	CP Plazoleta Las Minas	<i>Comunidad Plazoleta Las Minas</i>	5,627																
Santa Clara	CP Centro		24,933																
	CP Aeropuerto	<i>Comunidad Base aérea*</i>	2,220																
Yaguajay	CP Perea		2,634																
	CP Aracelio Iglesias		1,679																
	CP Sansaricq		4,515																
Taguasco	CP Taguasco		10,479																
Sancti Spíritus	CP Managuaco	<i>Comunidad Vega Grande</i>	860																
		<i>Comunidad Dos Ríos</i>	360																
		<i>Comunidad Managuaco</i>	1,230																
	CP Banao	<i>Comunidad Banao*</i>	13,329																
	CP Pojabo			3,784															
Población total beneficiada			88,917																

La caracterización de las cadenas de valor local seleccionadas en cada municipio, permite contar con 18 documentos que constituyen la base para iniciar el proceso de elaboración de las propuestas de intervención en los seis municipios del ALASS (en el Anexo 4 se puede visualizar el Informe de caracterización de la cadena de ganado menor del municipio Sancti Spíritus, como ejemplo del trabajo realizado).

Entre las principales problemáticas identificadas durante el proceso de caracterización de estas cadenas se encuentran:

- *Dificultades con la disponibilidad de material básico de partida de las cadenas (posturas y animales genéticos)*

Debido a los altos precios que actualmente tienen los animales genéticos, muchos de los productores recurren a las razas criollas para la multiplicación de su masa ganadera. Esto genera altos niveles de consanguinidad en los rebaños lo cual, unido a la necesidad de fomentar las buenas prácticas y la capacitación en el sector ganadero, va en detrimento de los volúmenes productivos a alcanzar, el peso y edad de los animales para el sacrificio, con la correspondiente disminución de la calidad de las carnes que se derivan de su procesamiento, constituyendo la principal brecha en el eslabón genética y reproducción.

De igual forma, el material vegetal proveniente tanto de semilla botánica como agámica que se emplea para la propagación de hortalizas, frutales y viandas y el establecimiento de plantaciones de estos cultivos no siempre presenta las características recomendadas para su uso. No cuenta con pureza genética (mezcla de cultivares), ni la altura y edad según los requerimientos técnicos y las semillas botánicas presentan mezcla varietal, presencia de materias extrañas, partiduras y daños mecánicos. Adicionalmente, este material genético no siempre está disponible en el momento óptimo para su siembra y hay poca diversificación para su establecimiento durante todo el año. Lo que repercute de manera negativa en el logro de mayores volúmenes productivos y esta situación, se agrava en algunos de estos municipios, en los cuales se encarece el proceso productivo al no contar con infraestructura para la producción de material de propagación, dependiendo de otros municipios de la provincia para su adquisición.

- *Bajos volúmenes productivos y deficiente calidad de los productos*

Actualmente, las producciones de ganado menor se obtienen en sistemas extensivos con un bajo empleo de tecnologías de producción de estas especies y con una baja adquisición de insumos, alimentándose los animales fundamentalmente de pastos naturales de mala calidad y disponibilidad, mayoritariamente, en el período poco lluvioso del año. Adicionalmente, no se cuenta con adecuados y suficientes servicios especializados de veterinaria y reproducción animal. Todo lo anterior repercute en que no se alcance el peso y la edad establecidos para el sacrificio, lo que va en detrimento de los volúmenes productivos y la calidad de las carnes.

En el caso de las hortalizas frutales y viandas, las actividades productivas se caracterizan por ser realizadas de forma semi-mecanizada, lo cual demanda una alta cantidad de mano de obra, elevados costos de producción y deficiente calidad. Esto incrementa los porcentajes de afectaciones por plaga, el alargamiento de los períodos de cosecha y la obtención de bajos rendimientos por la insuficiencia y obsolescencia de equipamiento y maquinaria agrícola, sistemas de riego, etc.

necesarias para la ejecución del manejo agronómico, la prestación de servicios y la producción de insumos requeridos para el control de plagas y de malezas.

- *Limitada infraestructura y tecnología para la producción, acopio, beneficio, transformación, comercialización, prestación de servicios y producción de insumos.*

Cuatro municipios (Yaguajay, Taguasco, Remedios y Placetas), excepto las cabeceras municipales (Santa Clara y Sancti Spíritus) han identificado las limitaciones que hoy presentan con la infraestructura, equipamiento e insumos para el desarrollo de centros de sacrificio, beneficio, transformación y conservación de los productos que se obtienen de la cadena de ganado menor, así como para el acopio, beneficio y transformación de hortalizas, frutales y viandas con infraestructura y tecnologías apropiadas. Además, se le adiciona que son inadecuadas las condiciones técnicas en los espacios de comercialización para garantizar la conservación de los productos pecuarios y agrícolas, además de la no existencia de un laboratorio que certifique la calidad e inocuidad de los alimentos.

De igual forma, la cobertura y calidad de los servicios especializados y producción de insumos requeridos por la rama pecuaria y agrícola no satisface la demanda existente en la actualidad dado, fundamentalmente, por problemas de logística, infraestructura, equipamiento y disponibilidad de personal capacitado.

- *Escasa capacitación técnica y de gestión e innovaciones tecnológicas aplicadas en los diferentes eslabones de la cadena.*

Se evidenció que en las cuatro cadenas seleccionadas existe la necesidad de un fortalecimiento de las capacidades técnicas y gerenciales de directivos y especialistas de cada eslabón, siendo un aspecto importante que contribuye a la mejora de la gobernabilidad y desempeño de las cadenas. Actualmente hay insuficiente implementación de las BPA, BPM y BPH, del sistema de extensión e innovaciones y se hace necesario fortalecer el vínculo generador de conocimiento-transferencista-receptor para mejorar los resultados productivos esperados.

Las acciones propuestas por cada territorio para contribuir a la mejora de estas problemáticas contemplan actividades concretas que involucran a diferentes actores directos de los diferentes eslabones de la cadena e indirectos que pueden proveer servicios o insumos. Estas acciones permitirán fortalecer la producción local de alimentos bajo un enfoque nutricional y el incremento de la disponibilidad, calidad e inocuidad de los mismos, con el correspondiente aporte al control de las Enfermedades No Transmisibles (ENTs) como parte de las acciones de prevención y manejo, así como, el acceso a una alimentación sana.

3.1.1 RESUMEN DE LOS PRINCIPALES LOGROS DEL RESULTADO 1

Los principales logros alcanzados en este resultado son:

- ✓ 137 personas han sido capacitadas con herramientas metodológicas en los procesos de socialización del diagnóstico del PAM, proyección estratégica y caracterización de cadenas locales. De ellas, 64 son mujeres y 8 jóvenes menores de 35 años.
- ✓ Fortalecidos y capacitados sistemáticamente los 6 equipos técnicos intersectoriales locales y el nacional para liderar el proceso de diagnóstico y actualización del AAM.

- ✓ Construidas alianzas estratégicas con especialistas y decisores del GEGAM y el GAG como parte del proceso de formación de capacidades de los equipos técnicos locales y nacional.
- ✓ Elaborado material sobre el enfoque de Sistemas Agroalimentarios Sostenibles, Resilientes y con Equidad (SASRE) para sensibilizar e informar a los actores nacionales y locales, directivos/as y gestores/as del sector agroalimentario sobre su aplicación en el Autoabastecimiento Alimentario Municipal.
- ✓ Actualizados y validados, con actores y decisores territoriales, seis documentos de diagnóstico del AAM y seis planes de acción con líneas estratégicas con abordaje del enfoque SASRE.
- ✓ Construida y validada la guía metodológica para el proceso de caracterización de las cadenas locales seleccionadas del AAM para su fortalecimiento.
- ✓ Elaborados 18 documentos de caracterización de cadenas (3 por cada uno de los 6 municipios) que constituyen la base para el proceso de elaboración de propuestas de intervención

La tabla 4 compara los avances logrados con las metas establecidas en el ML para este resultado, donde se puede apreciar que se ha logrado cumplir con todas las metas propuestas.

Tabla 4. Comparación entre resultados previstos y alcanzados (Resultado 1)

RESULTADO 1	
Resultados previstos	Resultados alcanzados
100 personas (desagregadas por sexo y edad) que fortalecen sus capacidades para diagnosticar situación y potencialidades para el autoabastecimiento sostenible, resiliente y con equidad	137 personas (64 mujeres y 8 jóvenes) han sido capacitadas con herramientas metodológicas en los procesos de socialización del diagnóstico del AAM, proyección estratégica y caracterización de cadenas locales.
6 planes de autoabastecimiento locales son participativamente actualizados y validados mediante un trabajo intersectorial e incorporando el enfoque de sistemas agroalimentarios sostenibles, resilientes y con equidad de género y generacional	Culminado 6 diagnósticos locales AAM sobre la base del análisis de oferta-necesidad nutricional y del análisis estratégico desde el enfoque SASRE de factores internos y externos con incidencia en el autoabastecimiento.
6 gobiernos locales validan el Plan de Autoabastecimiento actualizado y lo incorporan a las Estrategias de desarrollo territorial (EDM y EDP), en armonización con las prioridades territoriales	6 gobiernos locales han finalizado sus diagnósticos y proyecciones estratégicas para el AAM y validados con sus respectivos actores y cuentan con una caracterización de las tres cadenas priorizadas para fortalecer el AAM

3.2 AVANCE DEL RESULTADO 2

En el reporte anterior (período de octubre 2019 a diciembre 2020) se iniciaron acciones del Resultado 2 que forma parte de la Fase 2 del SAS Cuba. Las mismas estuvieron relacionadas con el apoyo a la capacidad productiva que se adelantó para dar respuesta a la recuperación por la Covid-19. Sin embargo, en el período que se reporta (enero a agosto del 2021), se continúa el apoyo a esta estrategia de intervención inmediata, pero se inició el proceso de elaboración de las propuestas locales que financiará ALASS en sinergia con las transformaciones que se generan desde los otros proyectos de SAS Cuba, para conformar un proceso de mejora integrada de las capacidades locales para la implementación del AAM.

Para el logro del Resultado 2 (**Fortalecido e implementado el Programa de Autoabastecimiento Municipal sobre la base de una producción de alimentos sostenible, diversificada, resiliente y con equidad**) se planificaron cinco actividades indicativas:

- 2.1 Desarrollar capacidades en actores (mujeres y hombres) nacionales y locales para la implementación del AAM sobre la base de una producción de alimentos sostenibles, diversificada y resiliente
- 2.2 Proveer equipos e insumos a cooperativas y entidades prestadoras de servicios para mejorar la producción, procesamiento, conservación, comercialización de alimentos sanos e inocuos
- 2.3 Promover hábitos de consumo más saludables mediante formación, comunicación y divulgación a nivel local, focalizando sobre variedades y productos locales
- 2.4 Fortalecer el sistema de monitoreo y evaluación para el AAM a nivel local
- 2.5 Implementar iniciativas pilotos con medidas afirmativas para fortalecer capacidades de mujeres y jóvenes para contribuir al AAM

Durante este período las acciones se concentraron fundamentalmente en las actividades 2.1 y en la 2.2. A continuación, se detallan las acciones realizadas y los resultados alcanzados para cada una de ellas.

Actividad 2.1. Desarrollar capacidades en actores (mujeres y hombres) nacionales y locales para la implementación del AAM sobre la base de una producción de alimentos sostenibles, diversificada y resiliente

Para dar cumplimiento a los objetivos propuestos en la Fase 2, y en correspondencia con lo que fue posible avanzar en un contexto epidemiológico complejo, los esfuerzos se concentraron en dos acciones fundamentales:

- ✓ Construcción y aplicación de una herramienta metodológica para la elaboración de propuestas de intervenciones locales. Paralelamente a la preparación y socialización de la guía metodológica para la caracterización de las cadenas a potenciar, se necesitaba disponer de una ruta propuesta por los municipios para el fortalecimiento de las cadenas, el abordaje resolutivo de las principales problemáticas identificadas, definir los principales resultados esperados de dichas acciones, la construcción participativa de indicadores de medición de impacto, y la conformación de un presupuesto para apoyar estas acciones. En este sentido y de igual manera con el acompañamiento metodológico del PNUD,

se construyó desde el propio ETN una guía metodológica para la elaboración de propuestas de intervención teniendo como referentes nuevamente los documentos metodológicos generados por el proyecto AGROCADENAS y AGROFRUTALES, que también han servido de base para la construcción de dicha guía. Esta herramienta metodológica fue compartida con cada territorio, bajo la óptica de la construcción colectiva, posibilitando su mejora, lo cual permitió disponer de un documento, que de manera sencilla permite definir las intervenciones fundamentales a realizar en cada municipio en los Consejos Populares seleccionados. (Ver Anexo 3 *Guía metodológica para la elaboración de propuestas de intervención*). Debemos destacar que dicha herramienta se ha tenido en cuenta las brechas de género y generacional identificadas en la caracterización de las cadenas priorizadas y se proyectan acciones afirmativas de género y generacional para reducir en lo posible las mismas.

- ✓ *Encuentro de trabajo para la retroalimentación de los avances en el proceso de elaboración de propuestas de intervención.* Como se había descrito anteriormente en la actividad 1.1, en el mes de junio se inició las orientaciones metodológicas de este proceso para que los territorios comenzaran la elaboración de las intervenciones locales. Nuevamente, debido a las restricciones sanitarias impuestas por la COVID-19, se dificultó avanzar en este proceso de manera paralela en ambas provincias, comenzando primeramente en los tres municipios de Villa Clara y posteriormente a finales de agosto en los municipios de la provincia de Sancti Spíritus.

Como parte de esta acción, se realizó un encuentro de trabajo virtual en el mes de agosto con los equipos de coordinación de Villa Clara (10 participantes, 5 de ellos mujeres) para conocer el avance de la información a recopilar para la elaboración de las propuestas de intervención de los municipios Remedios, Placetas y Santa Clara. Se aprovechó este espacio para enfatizar en los diferentes aspectos de la guía metodológica construida (Anexo 3) y sobre la importancia de analizar la información contenida en los documentos de caracterización de cadenas que constituyen la base para este nuevo proceso.

Paralelamente, el ETN ha estado trabajando en la elaboración de un listado de indicadores que les permitan a los territorios identificar líneas bases y metas que contribuyan a la medición de impactos en cada una de las problemáticas de las cadenas que se potenciarán en los Consejos Populares seleccionados. Asimismo, los equipos locales continúan trabajando en la conciliación con los beneficiarios potenciales de estas propuestas sobre los compromisos productivos que se esperan y los principales recursos que se necesitan para alcanzar las metas previstas.

Debido al complejo escenario sanitario que hoy enfrenta la provincia de Sancti Spíritus, este proceso sólo se pudo iniciar en el municipio Yaguajay en la segunda quincena de agosto y está previsto la orientación metodológica para los municipios Taguasco y Sancti Spíritus, a partir de septiembre. No obstante, es válido destacar que estos territorios ya cuentan con un levantamiento de información inicial generada por el intercambio con los diferentes actores durante el proceso de caracterización de cadenas, que les permitirá adelantar y concluir este proceso como está previsto antes de finalizar el cuarto trimestre del año.

Actividad 2.2 Proveer equipos e insumos a cooperativas y entidades prestadoras de servicios para mejorar la producción, procesamiento, conservación, comercialización de alimentos sanos e inocuos

En correspondencia con la estrategia de intervención que viene desarrollando ALASS en apoyo a potenciar la capacidad productiva para el enfrentamiento a la COVID-19, como respuesta a la solicitud del MINAG en mayo del 2020, el proyecto ha continuado dándole seguimiento a las acciones previstas con este presupuesto en función de fortalecer capacidades productivas para la alimentación de la población, de hospitales y centros de aislamientos ante la COVID.

Durante el período que se reporta se han alcanzado los siguientes avances en las compras y distribución de los insumos y equipos identificados en los módulos con destino a apoyar la producción de cultivos de ciclo corto (hortalizas, viandas, frutales) y de la producción de ganado menor (cunícola y ovino-caprino):

Se lograron firmar 15 contratos por un valor total de aproximadamente 950 mil USD, culminándose las contrataciones de todos los equipos e insumos requerido para este apoyo y se encontraban en el país el 70% de lo contratado, correspondiente a los módulos de: cubiertas de techo, alambres con púas y grapas, neumáticos agrícolas, asperjadoras (mochilas y motomochilas) mallas de sombreado para semiprotegidos, máquinas forrajeras, biofertilizantes y bioplaguicidas.

Es válido destacar que la situación de la COVID-19 ha tenido una repercusión mundial que ha afectado también las economías de los países y a las empresas productoras de equipos e insumos agrícolas, lo que ha encarecido los precios internacionales de envío (fletes) y los tiempos de entrega. Esto ha incidido en demoras en el arribo de los recursos, por lo que al cierre del período que se reporta aún quedan pendientes algunos por arribar (jaulas para conejos, bombas de agua y algunos productos para el control de plagas), aunque también es importante señalar que el resto de los recursos ya se encuentran en manos de los beneficiarios.

Ya han recibido recursos 58 cooperativas y 23 UEB estatales (Tabla 6) y directamente más de 160 productores (18 mujeres) que ha permitido visualizar los primeros resultados de este apoyo inmediato.

Tabla 6. Número de entidades productivas (cooperativas y estatales) beneficiarias en las provincias de Villa Clara y Sancti Spíritus.

Provincia	Municipio	CCS	CPA	UBPC	UEB	Total
Villa Clara	Santa Clara	10	3	3	2	18
	Placetas	6	-	-	4	10
	Remedios	5	-	-	1	6
Sancti Spíritus	Sancti Spíritus	12	1	-	6	19
	Yaguajay	3	2	1	6	14
	Taguasco	11	2	-	2	15
Total		47	7	4	23	83

Los productores y las productoras son los mayores beneficiados con los recursos que se les entrega directamente o con las prestaciones de los servicios que se han creado o mejorado. En total se registran beneficios para 169 productores, de ellos, 18 mujeres (Tabla 7).

Tabla 7. Número de productores beneficiados en las provincias de Villa Clara y Sancti Spíritus.

Provincia	Municipio	Hombres	Mujeres	Total
Villa Clara	Santa Clara	40	6	46
	Placetas	23	3	26
	Remedios	42	1	43
Sancti Spíritus	Sancti Spíritus	20	2	22
	Yaguajay	20	3	23
	Taguasco	23	2	25
Total		151	18	169

A partir de que la mayoría de los recursos previstos en el módulo agrícola ya se han recibido y está en manos de los beneficiarios, se ha podido constatar los primeros resultados obtenidos con este apoyo para las producciones de ciclo corto. En este sentido se ha logrado lo siguiente:

- Mejora de la infraestructura de 11 instalaciones para el cultivo semiprotegido, al contar con mallas de sombreado para la siembra y cosecha de hortalizas de hojas.
- Potenciadas 9 fincas de semillas, con el apoyo de insumos agrícolas tales como asperjadoras, biofertilizantes y productos para el control de plagas.
- Siembra de 1334,48 ha de áreas dedicadas a la producción de cultivos de ciclo corto, principalmente viandas (869.7 ha), hortalizas (209.76 ha) y frutales (255.02 ha).
- Fertilizadas y fumigadas 838.16 ha de áreas dedicadas a la producción de cultivos de ciclo corto: viandas (594.7 ha), hortalizas (205.96 ha) y frutales (37.5 ha); lo que contribuye a la obtención de producciones de calidad.

Es bueno destacar que con este apoyo se ha contribuido a incrementar el área de siembra de estas producciones de cultivos de ciclo corto, así como de la cobertura de labores de manejo agrotécnico como control de plagas, siembra, cosecha, etc. Los resultados se traducirán en una mayor disponibilidad de estos productos a partir de un incremento gradual de sus volúmenes productivos, así como una mejora en su calidad e inocuidad a partir de la aplicación de las normas referidas en los instructivos técnicos para su cultivo.

A pesar que aún quedan algunos recursos del módulo pecuario pendientes de arribar, también, se han podido constatar avances en las producciones de ganado menor, específicamente en el ovino-caprino. Entre los más importantes se destacan:

- La creación de 74 instalaciones para el ganado menor (31 naves para la sombra y 43 de cría y desarrollo de animales) y recuperados 5977 m² de techado en naves existentes.

- La conformación de 233 cuarterones para el ganado menor y 399.16 ha con cercas perimetrales para el pastoreo de los animales.
- La mejora de áreas productivas mediante la limpieza de la maleza y siembra de 141.3 ha con pastos y forrajes para garantizar la alimentación animal.
- La creación de dos centros genéticos de ovino-caprino para garantizar sementales de calidad y 12 centros multiplicadores (10 ovino-caprinos y 2 cunícolas).

De igual forma, estos recursos incluidos en el módulo pecuario han contribuido a la restauración de naves para diversos usos (sombra, cría y desarrollo, centros genéticos o multiplicadores, etc.), el acuartonamiento de las áreas de pastoreo, fortalecimiento de servicios sanitarios, entre otros. Resultados que contribuirán, en un corto plazo, al incremento de los volúmenes productivos y la mejora de la calidad de las carnes, lo que conllevará a una mayor disponibilidad de estos productos para la población de cada territorio.

Cumpliendo con la estrategia de intervención prevista con este apoyo financiero, el incremento y diversificación de las producciones locales logradas en el período que se reporta, ha contribuido a un incremento de la disponibilidad de alimentos para el autoabastecimiento de la población (4,686.2 t de producciones agrícolas y 10.45 t de producción de ganado menor) y en 26 centros de aislamiento y 12 hospitales de las provincias de Villa Clara y Sancti Spíritus (301.2 t de productos agrícolas y 3.97 t de carne de ganado menor), donde hoy se encuentran ingresadas personas sospechosas o contagiadas con la COVID-19. En la Tabla 8 se muestran los volúmenes de producciones locales que se han incrementado con este apoyo.

Tabla 8. Volumen de producciones locales agrícolas (viandas, hortalizas, frutas) y pecuarias (ovino-caprino) obtenidas en apoyo a potenciar la capacidad productiva para el enfrentamiento a la COVID-19.

Provincia	Municipios	Producción de Viandas (t)	Producción de Hortalizas (t)	Producción de Frutas (t)	Producción de carne ovino-caprina (t)	Producción de leche de cabra para niños intolerantes (L)
Villa Clara	Santa Clara	293.7	213.8	230.6	3.25	
	Placetas	57.39	27.7	4.0	3.40	
	Remedios	360.79	78.1	0.23	1.8	350
Sancti Spíritus	Sancti Spíritus	812	606	-	3.9	
	Yaguajay	799	612	175	1.33	
	Taguasco	492	214.9	10.22	0.74	
TOTALES		2814.9	1752.4	420.1	14.42	350

Es bueno destacar que, aunque las producciones de ganado menor aún son pocas para la demanda que se necesita en el AAM, sí constituyen los primeros volúmenes alcanzados que se comercializan directamente para la población considerando que

en estos municipios existe un gran déficit de proteína de alto valor biológico, según los resultados de los diagnósticos locales. También destaca como resultado que se ha comenzado a entregar leche directa de cabra para 35 niños con intolerancia a la leche vacuna (350 L).

Sin embargo, teniendo en cuenta los atrasos en el cronograma de ejecución y cierre de la Fase 1 y continuidad de las actividades de la Fase 2 (elaboración de las propuestas de intervención), cuyas causas han sido comentadas en el informe, no se ha podido comenzar con el levantamiento de las especificaciones técnicas de los recursos incluidos en dichas propuestas según cronograma planificado para el segundo semestre del presente año. Esta acción ha comenzado a ejecutarse de forma escalonada a nivel territorial, considerando la compleja situación epidemiológica que no permite un avance en paralelo de todos los municipios y se espera que antes de concluir el cuarto trimestre del año, los seis municipios culminen la elaboración de las intervenciones locales con sus respectivos planes de adquisiciones.

3.2.1 RESUMEN DE LOS PRINCIPALES LOGROS DEL RESULTADO 2

Los principales logros alcanzados en este resultado son:

- ✓ Culminada la contratación de todos los equipos e insumos solicitados para el apoyo inmediato de fortalecimiento de las capacidades para la producción de alimentos como contribución al enfrentamiento a la COVID-19 y en uso por los beneficiarios se encuentra más del 70% de estas compras.
- ✓ 58 cooperativas y 23 entidades estatales han recibido recursos y ya se obtienen los primeros resultados en el 50% de las mismas. Se reportan como beneficiados con equipos e insumos a casi 170 productores.
- ✓ Se ha producido 4,686.2 t de productos agrícolas y 10.45 t de producción de ganado ovino-caprino con destino al autoabastecimiento de la población en los seis municipios de intervención.
- ✓ Se ha logrado la entrega de 301.2 t de producciones agrícolas y 3.97 t de carne de ganado menor a 26 centros de aislamientos para la COVID-19 y 12 hospitales.

La tabla 9 compara los avances logrados en el Resultado 2 respecto a las metas establecidas en el ML, apreciándose algunos avances a partir del proceso de apoyo que se está realizando a productores y productoras que podrán contribuir a la recuperación de la producción local de alimentos para contribuir al Plan de Respuesta Nacional ante la Covid-19.

Tabla 9. Comparación entre resultados previstos y alcanzados (Resultado 2)

RESULTADO 2	
Resultados previstos	Resultados alcanzados
Volumen de producciones locales (primarias y procesadas) que se incrementan con acciones del proyecto (t)	4686.2 t de producciones agrícolas (viandas, hortalizas y frutas) y 10.45 t de carne de ganado menor fueron producidas, a partir del apoyo recibido como contribución al enfrentamiento a la COVID-19 con destino al AAM.
50 entidades cooperativas y estatales fortalecen sus capacidades para contribuir de forma sostenible, resiliente y con equidad al autoabastecimiento	83 entidades han sido seleccionadas para fortalecer sus capacidades de producción de alimentos como contribución al enfrentamiento a la COVID-19 mediante el acceso a insumos agrícolas. 58 cooperativas y 23 entidades estatales han recibido apoyo y obtienen resultados productivos relevantes
100 personas (por roles en la cadena y desagregados por sexo y edad) fortalecen sus capacidades para contribuir al autoabastecimiento municipal	169 productores (de ellos 18 mujeres) se han beneficiados del fortalecimiento de capacidades para dar respuesta a las afectaciones de la COVID-19.
Presencia de materia orgánica de los suelos en las entidades beneficiarias (%)	No procede en este periodo
Superficie agrícola que se beneficia de un riego eficiente (ha)	No procede en este periodo
3 campañas divulgativas y/o de prácticas culinarias desarrolladas para promover una alimentación sana basada en producciones locales	No procede en este periodo
20 actores locales que fortalecen sus capacidades para monitorear el plan de autoabastecimiento municipal	No procede en este periodo
6 gobiernos locales que fortalecen el sistema de monitoreo al AAM	No procede en este periodo

4. GESTIÓN DEL PROYECTO

Durante el periodo que se reporta la estructura de gestión del proyecto se ha consolidado, cumpliendo con lo previsto. Los equipos de la ONP y la OPP cuentan con todo el personal planificado y con el equipamiento logístico e informático para su funcionamiento.

A nivel municipal se han fortalecido las condiciones y capacidades de los equipos de coordinación. Se espera que antes del cierre del año, ya cuenten con todo el apoyo logístico e informático requerido el resto de las coordinaciones.

Respecto a las instancias de coordinación nacional, un aspecto relevante de este periodo fue la realización del primer Comité de Gestión (CG) en junio de 2021, donde se aprobaron sus TdR y se presentaron los avances de SAS-Cuba y sus tres proyectos para los primeros 20 meses de implementación, así como, se analizaron los desafíos y proyecciones durante este periodo, principalmente con la culminación de la Fase 1.

También, como parte de las acciones contenidas en este período para el monitoreo y seguimiento del proyecto se realizaron siete encuentros con los equipos de coordinación provincial de Villa Clara y Sancti Spíritus. En estos espacios se realizaron análisis participativos de los avances y se diseñaron de forma colectiva estrategias de trabajo para atender a los diferentes retos y desafíos de las acciones implementadas, así como, de la entrega de informaciones y recursos recibidos.

Debido a la compleja situación epidemiológica, se ha debido emplear la modalidad virtual para lograr avanzar en el cumplimiento de actividades claves, tales como la realización de encuentros de trabajo y asesorías técnicas y de esta manera mantener la dinámica del proyecto. Todo ello en un contexto de importantes restricciones a la movilidad.

5. SINERGIAS Y COMPLEMENTARIEDADES

Durante este período se continuado fomentado sinergias y complementariedades, principalmente con los dos proyectos POSAS y CONSAS implementados por el MINAG y FAO, que forman parte de SAS-CUBA. A continuación, se resumen las principales acciones realizadas:

- Proyectos POSAS y CONSAS: Para lograr una complementariedad entre los tres componentes del Programa SAS-CUBA y contribuir a sus resultados de forma integrada, se realizaron acciones conjuntas tales como:
 - Se desarrollaron dos encuentros de trabajo conjunto de la coordinación nacional de los tres proyectos, el Programa y las coordinaciones locales, para coordinar y dar seguimiento a las actividades de la Fase 1 Actualización del AAM.
 - Se realizó una visita conjunta de la coordinación nacional de los tres proyectos y el Programa al municipio Taguasco, para intercambiar con decisores y actores locales sobre los resultados del diagnóstico del AAM y analizar las prioridades de intervención del territorio.

- Se desarrollaron cinco encuentros de trabajo conjunto de la coordinación nacional de los tres proyectos, el Programa y las agencias, para el seguimiento al avance de los procesos de adquisiciones por parte del gobierno cubano y de las agencias FAO y PNUD, así como, la actualización en el avance de las compras prevista en este período.
- Proyecto SIGISAN: "Sistema de Información, Gestión e Innovación para el Seguimiento y Evaluación de la Soberanía Alimentaria y Educación Nutricional de Cuba". Como parte de los procesos para el monitoreo y seguimiento a la implementación del AAM que contempla ALASS, se participó en un Taller promovido por la ANEC a través de proyecto SIGISAN, sobre "Alianzas Estratégicas entre SIGISAN, SAS, PRODEL y PADIT" con el propósito de construir sinergias entre los diferentes proyectos de colaboración que tributan a la Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional. En este primer intento de trabajo conjunto se presentaron los objetivos, resultados y alcance de cada iniciativa y se realizó un trabajo de construcción colectiva para la identificación de brechas, puntos de contacto y sinergias.

6. COMUNICACIÓN Y VISIBILIDAD

Durante este periodo se aprobó la Estrategia de comunicación y visibilidad del Programa SAS-Cuba y el Plan de comunicación y visibilidad del proyecto ALASS, consolidándose la identidad paraguas de SAS y los tres proyectos que lo conforman y el slogan que permite transmitir un mensaje común clave: *nutrirnos desde lo local, nutrirnos con soberanía*.

A partir de estos documentos se ha trabajado en la colocación de esa identidad visual en intercambios, materiales y productos que contribuyen a reforzar la pertenencia de los actores al Programa y sus proyectos.

Aunque la situación de la pandemia ha limitado la realización de otros productos más relacionados con procesos de información, divulgación y debate, la televisión local ha generado noticias que comunican aspectos clave del programa SAS Cuba y del proyecto ALASS.

En el caso de la provincia de Sancti Spíritus se realizaron dos programas en el espacio televisivo juvenil "Andando" del Telecentro provincial "TV Yayabo". El primer programa fue el día 7 de septiembre de 2021 y versó sobre el tema "Donaciones en tiempos de Covid". Se contó con la participación de productores de ganado menor de la CCS Francisco Moya beneficiados por la emergencia pertenecientes al Consejo Popular Banao. Además, se entrevistó al intendente de gobierno municipal y al director comercial de la UEB EGAME. El propósito fundamental del programa estuvo enfocado al impacto que han tenido los insumos aportados por el proyecto para el fortalecimiento de la producción de carne de ganado menor y su venta a segmentos poblacionales vulnerables. El segundo programa fue el 21 de septiembre de 2021 y tuvo como temática "La mujer rural y su aporte". Dirigió su mirada a conocer que ha significado para los productores de cultivos varios, en especial las mujeres beneficiadas, los insumos recibidos para incrementar la producción agrícola. Para ello se entrevistaron beneficiarios de la UEB Integral Sancti Spíritus, de la granja San Andrés y La UBPC El Cerro. Fueron

entrevistados además el Director de la UEB, al Jefe de la granja y el Director del Programa País en el municipio Sancti Spíritus.

En Villa Clara, la televisión local “Telecubanacán” transmitió el 28 de julio en su noticiario un pequeño reportaje sobre SAS-Cuba y ALASS, entrevistando a beneficiarios y al coordinador provincial del Programa y del Proyecto. Se visualizó el apoyo de ALASS al único centro multiplicador genético de la raza caprina sanen de la provincia de Villa Clara, ubicado en la Finca Las Margaritas en Taguayabón. Entrevistó al coordinador provincial del proyecto y al productor beneficiado e ilustró la visita realizada con representantes del gobierno

Otro resultado informativo y divulgativo es que al cierre de agosto de 2021, se encuentra en fase final de diseño un plegable sobre SAS-Cuba y otro sobre ALASS para contribuir a divulgarlos y un folleto sobre el enfoque que promueve el programa, que inicia una serie titulada “Innovadora”, que estará conformada por folletos que se dirigirán a sistematizar y divulgar enfoques, metodologías y resultados del programa y sus proyectos. Este trabajo se realiza de forma conjunta entre los tres proyectos de SAS-Cuba.

Como aspecto esencial, debe destacarse que se han realizado acciones para identificar y ambientar los lugares y actividades con la identidad del proyecto y de SAS Cuba, con el objetivo de utilizar la comunicación para reforzar el proceso de integración de todos los actores del AAM.

La Tabla 10 sintetiza las acciones realizadas y en el anexo 5 pueden verse muestras de los productos y materiales.

Tabla 10. Acciones realizadas para la visibilidad del proyecto.

Tipo de acción	Productos -acción específica	Cantidades
Identificación con la identidad del Programa SAS Cuba de los lugares, recursos adquiridos y las actividades que se organizan	Banderolas	1
	Pegatinas para autos	18
	Diseño de plantillas word, power point 7	1
Identificación con la identidad del Proyecto ALASS de los lugares y las actividades que se organizan	Banderolas	1
	Diseño de plantillas word, power point 7	1
Identificación con la identidad del proyecto ALASS de los recursos adquiridos	Pegatinas para autos	8
	Pegatinas de inventarios	100
Producción y distribución de accesorios y vestuarios promocionales sobre el Programa SAS Cuba	Pullover (con identidad del programa)	600
	Agendas personalizadas	150
	Bolígrafos personalizados	800
	Bolsas personalizadas	700
	Nasobucos (con identidad del programa)	250

Producción y distribución de accesorios y vestuarios promocionales sobre el proyecto ALASS	Pullovers (con identidad del proyecto)	1400
	Agendas personalizadas	300
	Bolígrafos personalizados	1600
	Bolsas personalizadas	600
	Nasobucos (con identidad del proyecto)	837
Acciones y materiales para divulgar los contenidos y alcance del programa y el proyecto	Realización de Taller de inicio del Programa SAS Cuba	1
	Materiales televisivos sobre el programa y el proyecto	3
	Elaboración de material que resume en cambio de enfoque que promueve el programa y el proyecto (primero de la serie Innovadora)	1
	Elaboración de plegables sobre el programa y el proyecto	2

7. EJECUCIÓN FINANCIERA

La Acción cuenta con un presupuesto total de 13,433,000 EUR. Hasta el momento se ha recibido el primer desembolso establecido en el AC entre PNUD y la UE, por un valor de 2,276,015 EUR (según Enmienda 1, que incrementó el valor del mismo).

Como se detalla en el Anexo III que muestra el informe financiero, al cierre de agosto del 2021 la ejecución acumulada (gastado + comprometido) de la Acción fue de 1,644,026 EUR. Este monto representa el 72,2% del desembolso recibido y el 12,2 % del presupuesto total de la Acción. La Tabla 11 muestra un resumen de esa ejecución por rubros.

Tabla 11. Resumen de la ejecución financiera hasta el cierre de agosto, 2021

RUBROS	TOTAL EJECUTADO
GASTOS OPERACIONALES (GESTION DEL PROGRAMA)	20,410
GASTOS OPERACIONALES (GESTION DEL PROYECTO)	321,672
EQUIPAMIENTO Y SUMINISTROS PARA LOS BENEFICIARIOS DIRECTOS	1,080,064
CAPACITACION, ASISTENCIA TECNICA, ESTUDIOS, CONFERENCIAS Y OTROS	71,475
VISIBILIDAD	42,852
Costes administrativos (7% GMS)	107,553
TOTAL	1,644,026

La ejecución financiera en este periodo se ha visto afectada por la situación epidemiológica del país ante la COVID-19. En especial, las medidas de aislamiento social han limitado la realización de talleres presenciales, misiones de intercambios y consultorías internacionales previstas en este tiempo limitándose la ejecución del rubro dedicado a estos aspectos..

Como al cierre de este informe se ha logrado una ejecución (gastos+compromisos) que supera el 70% del primer desembolso recibido, se anexa a este informe la solicitud a la UE del segundo desembolso previsto por un valor de 2,543,988 EUR, según lo acordado en la Enmienda 2. (ANEXO V).

8. PRINCIPALES PROBLEMAS, AJUSTES Y RIESGOS.

A pesar de los importantes resultados logrados en este periodo, persisten las limitaciones provocadas por la pandemia en Cuba y en el mundo, lo que ha traído consigo algunos problemas que han sido confrontados por ALASS:

- El aislamiento social y distanciamiento como medidas ante la COVID-19 siguen limitando el acompañamiento presencial en los territorios por parte del equipo técnico nacional y encuentros de construcción participativa entre los equipos intersectoriales locales. Esto ha requerido más acciones de seguimiento a distancia recurriendo a formas alternativas de comunicación con el empleo de las TICS.
- Retraso en la elaboración de las propuestas de intervenciones locales en los seis municipios implicados, por consiguiente, atrasos en el levantamiento de las especificaciones técnicas de los planes de adquisiciones que se prevén.

Ante esta situación, como ya se ha referido en este informe, se extendió la culminación de la Fase 1 hasta septiembre del 2021, con el objetivo de poder concluir la caracterización de las cadenas locales seleccionadas para identificar sus problemáticas y elaborar las intervenciones que el proyecto ALASS financiará. A su vez, se continuó avanzando en la Fase 2 en apoyar la urgente necesidad del gobierno cubano de potenciar la producción de los alimentos en respuesta a la situación epidemiológica que presenta el país ante la COVID-19.

Entre los riesgos más significativos que esta situación ofrece para el proyecto se encuentran que no se mantenga la articulación intersectorial requerida para aplicar en enfoque SASRE, que los gobiernos locales no participen de forma activa, que se retrase la implementación por las complejidades del proceso de importación de bienes que requiere la acción y que no se logre una adecuada complementariedad del proyecto con el resto de los componentes del programa de la UE.

Para mitigar estos riesgos (identificados en el documento de proyecto firmado por PNUD y MINAG en el 2019), la Acción apoya acciones virtuales de intercambio intersectorial a nivel local y nacional y ha involucrado a los gobiernos locales en la validación de cada resultado relevante (diagnósticos, líneas estratégicas, caracterizaciones de las cadenas y propuestas de intervención). Respecto al proceso de adquisiciones se ha afianzado el seguimiento conjunto con la importadora Cítricos Caribe y se ha enriquecido la cartera de proveedores, pero la

situación que se enfrenta es realmente compleja. Por último, para garantizar la articulación entre los tres proyectos de SAS Cuba, la oficina nacional del Programa realiza acciones para favorecer los intercambios técnicos y se realizó una Junta Directiva. Sin embargo, ha sido un gran reto el trabajo conjunto con las indicaciones de aislamiento social que aún mantienen las autoridades sanitarias del país.

9. LECCIONES APRENDIDAS

- La elaboración de guías metodológicas (con el apoyo técnico del PNUD y la interacción intersectorial que favorece la Acción) para la realización de los diagnósticos, líneas estratégicas, caracterizaciones de las cadenas y propuesta de intervención han sido fundamentales para lograr un trabajo más coordinado y mantener el enfoque SASRE en todas las acciones de la Fase 1. La capacitación y asesoría metodológica a los actores locales ha sido un factor de éxito para la utilización de estas herramientas y su enriquecimiento a partir de las experiencias territoriales.
- Contar con equipos locales con conocimientos y experiencias en la aplicación del enfoque de cadenas (por haber sido parte del proyecto Agrocadenas) ha facilitado el desarrollo de una visión sistémica e integral en todo el proceso de análisis e identificación de las acciones para favorecer el AAM. Se superó la visión productivista y se generaron ideas innovadoras para contar con cadenas locales sostenibles, basadas en relaciones de complementariedad entre los actores y con productos finales con valor agregado.
- La intersectorialidad y diversidad de saberes de los equipos técnicos locales han permitido contar con análisis integrales y con propuestas novedosas para los cambios. Factor clave constituye contar con la participación activa del personal del MINSAP para garantizar un correcto abordaje desde la perspectiva nutricional, una de las principales transformaciones que promueve el enfoque que sustenta la Acción.
- La caracterización realizada a las cadenas de valor que contribuyen al autoabastecimiento ha facilitado a los gobiernos locales la definición y priorización de las intervenciones locales como soluciones a los puntos críticos identificados y la determinación de los posibles beneficiarios con potencialidades para atender a las problemáticas existentes. A partir de estas caracterizaciones los actores locales han podido identificar de forma concreta qué deben hacer para impulsar el desarrollo de esas cadenas priorizadas.
- La concentración de las intervenciones del proyecto en áreas geográficas más reducidas (consejos populares/comunidades) permite identificar con mayor claridad los posibles impactos y los/as beneficiarios/as, favorece el cierre de cadenas y la interacción directa con consumidores/as y compromete a los gobiernos locales con el alcance de las metas previstas. El seguimiento, monitoreo y evaluación de los resultados también podrá hacerse de forma más efectiva.

- La validación de cada uno de los resultados que obtiene ALASS para la actualización del programa de Autoabastecimiento Alimentario Municipal (AAM) con los gobiernos locales y las autoridades municipales de los diversos sectores favorecen la apropiación y el compromiso con los cambios que deben generarse para avanzar hacia la soberanía alimentaria a nivel municipal. Igualmente, la inserción de una representación los actores directos e indirectos en estos procesos favorece la riqueza de los debates y la diversidad de las posibles soluciones.
- La utilización de las tecnologías TIC se han continuado validando como una herramienta útil para el trabajo colectivo en situaciones de aislamiento. La familiarización y capacitación de todos los actores con estas tecnologías ha sido un aspecto fundamental y son capacidades que deben seguir aprovechándose una vez se retiren las restricciones para la interacción social que hoy provoca la pandemia. Para algunos procesos han mostrado más efectividad que los métodos “tradicionales”.
- La lógica de implementación de la Acción basada en la formación de capacidades, la construcción participativa de las herramientas metodológicas y la validación territorial de la toma de decisiones constituye una garantía para contar con una estrategia de salida de la Acción en la que los territorios cuenten con suficiente apropiación y sostenibilidad de los cambios que se implementen en el programa de AAM y en su desarrollo como proyección estratégica con enfoque nutricional
- La mejora de la interacción y complementariedad de los tres proyectos (POSAS, CONSAS y ALASS) que conforman SAS Cuba requiere trabajo técnico coordinado e interacción sistemática entre los decisores y directivos de alto nivel de las instituciones responsabilizadas con la implementación. Es importante continuar reforzando la visión de Programa y la capacidad de respuesta de los proyectos a los cambios de contexto.

10. PLAN INDICATIVO DE LAS ACTIVIDADES POR FASES Y AÑOS

Según el tiempo de implementación acordado, el plan de actividades quedaría ajustado de la siguiente forma:

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ACTIVIDADES	FASE 1		FASE 2				FASE 3
1.1 Fortalecer las capacidades de los actores nacionales y locales sobre el enfoque SASRE para enriquecer los diagnósticos territoriales a partir de las potencialidades, vulnerabilidades y brechas para lograr el autoabastecimiento alimentario.							
1.2 Actualizar los PAM de cada municipio e identificar las brechas y cadenas productivas prioritarias para ser apoyadas por el proyecto, estableciéndose líneas de bases y metas relevantes							
2.1 Desarrollar capacidades en actores (mujeres y hombres) nacionales y locales para la implementación del PAM sobre la base de una producción de alimentos sostenibles, diversificada, resiliente y con equidad de género y generacional							
2.2 Proveer equipos e insumos a cooperativas y entidades prestadoras de servicios para mejorar la producción, procesamiento, conservación, comercialización de alimentos sanos e inocuos							
2.3 Promover hábitos de consumo más saludables mediante formación, comunicación y divulgación, focalizando sobre variedades y productos locales							
2.4 Fortalecer el sistema de monitoreo y evaluación para el PAM a nivel local							
2.5 Implementar iniciativas demostrativas dirigidas a fortalecer la equidad de género y generacional del PAM y a potenciar el empoderamiento de mujeres y jóvenes para hacer más efectiva su contribución al autoabastecimiento							
3.1 Implementar un programa de fortalecimiento de capacidades para realizar estudios de mercado que se orienten a la satisfacción de la demanda del sector turístico local a través de la promoción y comercialización de variedades y productos locales de forma sostenible y resiliente							
4.1 Implementar un programa de capacitación sobre sistema de gestión de la inocuidad y calidad para la producción, procesamiento, conservación y comercialización de alimentos							

11.ANEXOS

Anexo 1. Orientaciones metodológicas para el taller de socialización del diagnóstico del AAM y la construcción colectiva de la matriz DAFO y las líneas y acciones estratégicas.

Anexo 2. Guía metodológica diseñada para la caracterización de cadenas que contribuyen al autoabastecimiento municipal

Anexo 3. Guía metodológica para la elaboración de propuestas de intervención municipal

Anexo 4. Informe de caracterización de la cadena de ganado menor en el municipio de Sancti Spíritus.

Anexo 5. Muestras de productos de visibilidad para el Programa SAS Cuba y el proyecto ALASS

Anexo III. Ejecución financiera.

Anexo V. Solicitud del 2do desembolso